

El ciclo presupuestario

Diego de la Mora Maurer

¿Qué es el
presupuesto público?

¿Qué es el
presupuesto público?
Un documento de gestión

¿Qué es el
presupuesto público?
Sin demagogia

¿Qué es el
presupuesto público?
Evalúa recursos públicos

¿Qué es el
presupuesto público?
Evidencia prioridades

¿Por qué **mirar**
al presupuesto?

Políticas y acciones de
gobierno que no vienen
acompañadas de recursos son
demagogia

Lo que **no se mide** no se
puede **mejorar**

Es **nuestro** dinero,

es **nuestra** responsabilidad

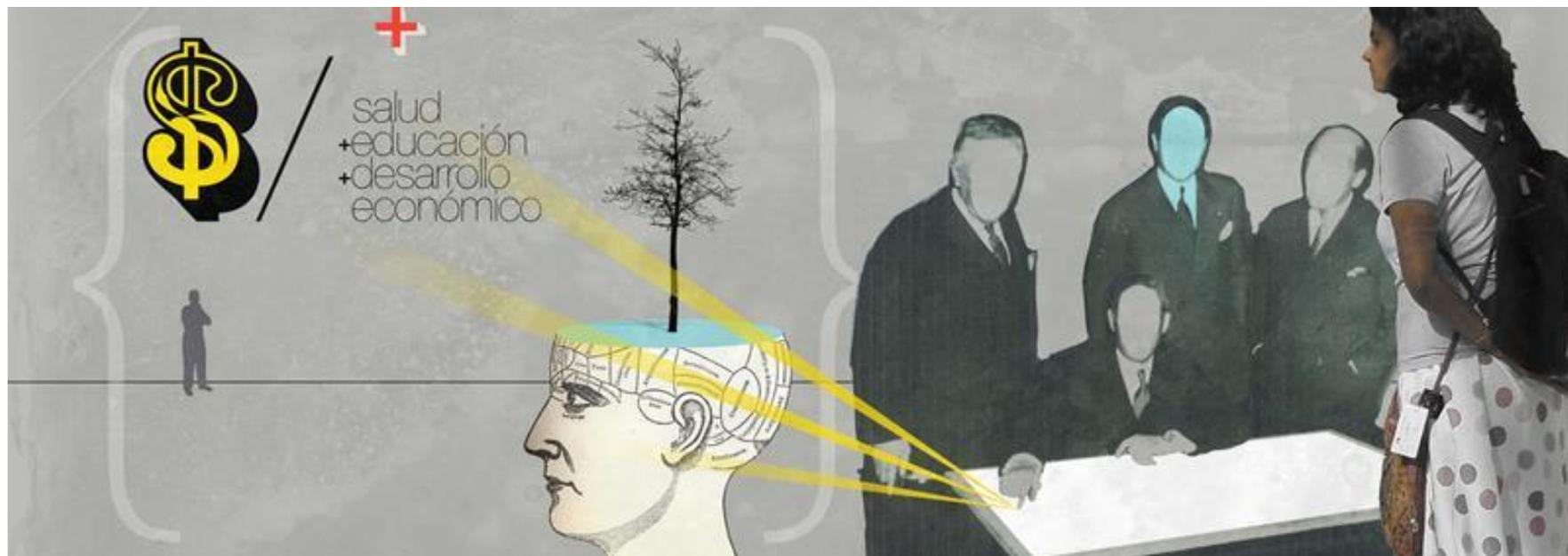
International Budget Partnership (IBP)

Ciclo, organización y análisis del presupuesto





formulación



Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Poder Ejecutivo

formulación



MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY
-----	-----	-----	-----	-----

PPEF
Proyecto de
Presupuesto de
Egresos de la
Federación

negociación / aprobación



Cámara de Diputados

negociación / aprobación



MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY
-----	-----	-----	-----	-----

PEF
Presupuesto de
Egresos de la
Federación

ejecución



Todas las dependencias y organismos públicos

ejecución



MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY
-----	-----	-----	-----	-----

PEF
Presupuesto de
Egresos de la
Federación

evaluación



Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Auditoría Superior de la Federación

evaluación



DIC ENE FEB MAR ABR MAY JUN JUL AGO SEP OCT NOV DIC

PEF
Presupuesto de
Egresos de la
Federación

ENE FEB MAR ABR MAY JUN JUL AGO SEP OCT NOV DIC

**Cuenta
Pública**

ENE FEB MAR ABR M

**Informe de
la ASF**

¿Por qué analizar el presupuesto?



1. **Evaluar el compromiso real de un gobierno** y el cumplimiento de sus **obligaciones** en materias como la salud, el combate a la pobreza, la equidad de género, o bien, los derechos de grupos específicos.

2. Analizar si **las decisiones presupuestarias se apegan a principios** de **transparencia y participación**. Es decir, evaluar la calidad y amplitud de la información pública presupuestaria de un gobierno y los mecanismos de participación ciudadana.

3. **Monitorear** la **eficiencia y efectividad en la gestión de los recursos**. ¿Cómo? Se revisa de manera sistemática que los recursos se utilicen para lo que fueron originalmente asignados, identificando y denunciando casos de discrecionalidad, corrupción e ineficiencia.

4. **Analizar el impacto de las políticas** y del presupuesto en **grupos específicos**. Por ejemplo, se puede investigar si han habido cambios observables en la calidad de vida de mujeres, jóvenes, o pueblos indígenas como resultado de programas y presupuesto del gobierno

formas de leer el presupuesto



- Información presupuestaria de **un programa o política pública**.

Por ejemplo: Asignaciones y ejercicio del gasto al PROGRESA

- Información presupuestaria de **un sector**.

Por ejemplo: Gasto del sector Salud o Educación

- Información presupuestaria de un conjunto de **políticas dirigidas a una población específica**.

Por ejemplo: Gasto dirigido a la garantía de derechos de los pueblos indígenas

- Información presupuestaria de una **región geográfica**.

Por ejemplo: Aportaciones federales y participaciones a la entidad federativa Puebla

- Información presupuestaria sobre **un actor responsable del gasto**.

Por ejemplo: Ejercicio del gasto de la Secretaría de Educación Pública

- Información presupuestaria sobre **un tema específico**.

Por ejemplo: Gasto para el combate a la pobreza

formas de organización del presupuesto

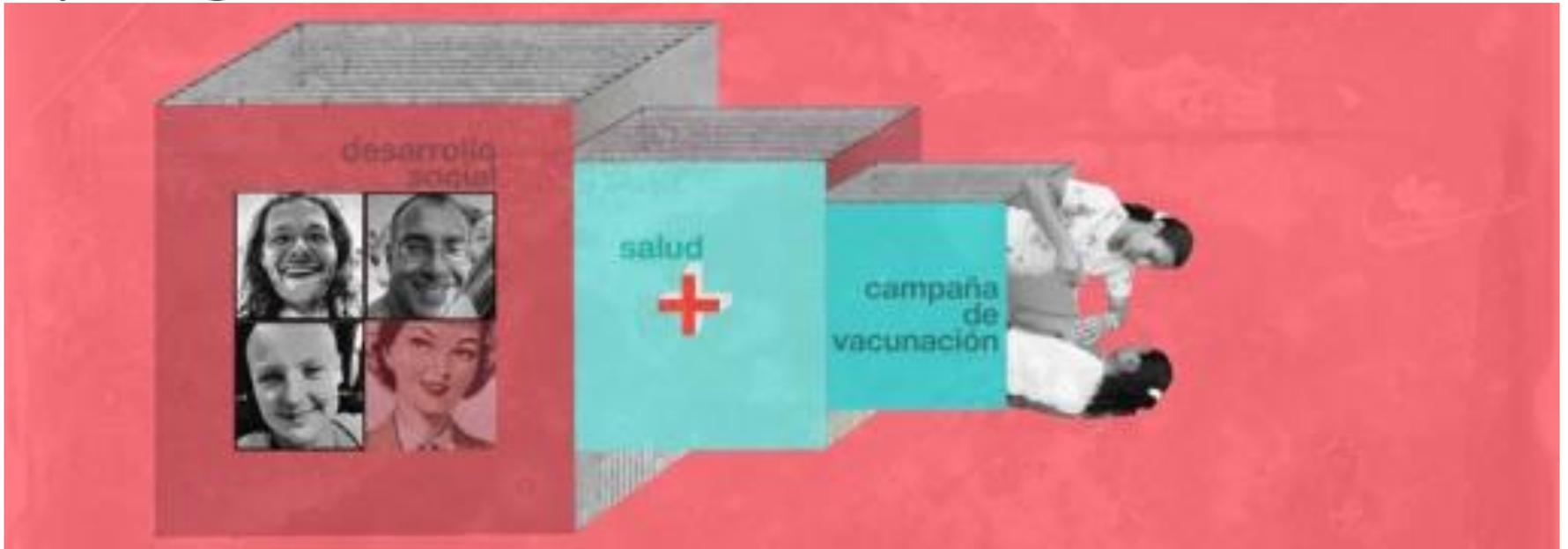


clasificación administrativa



quién gasta
(ramos)

clasificación funcional programática



para qué se gasta
(funciones)

clasificación económica

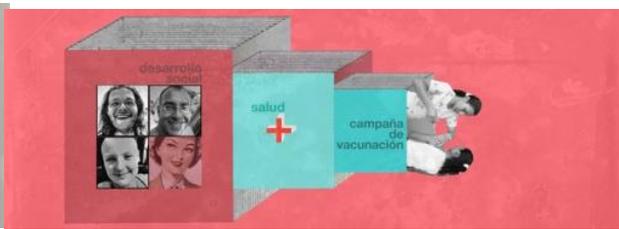
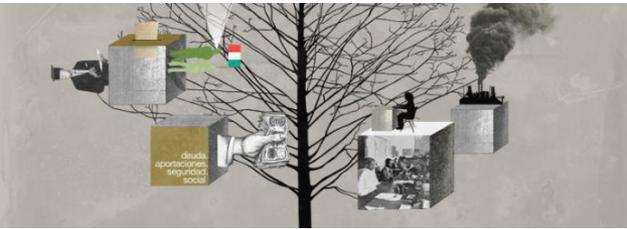


en qué se gasta
(gasto de inversión / gasto corriente)

administrativa

funcional programática

económica



quién
qué

para qué

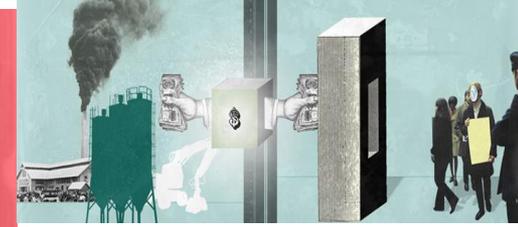
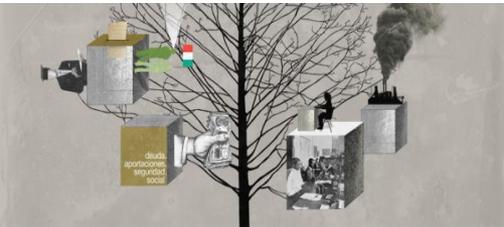
en

clave presupuestaria

administrativa

funcional programática

económica



Estructura administrativa		Categorías programáticas					Estructura Económica		
R/S	UR	Funciones			AI	PP	OG	TG	FF
		GF	FN	SF					
Ramo y/o Sector	Unidad Responsable	Grupo Funcional	Función	Sub-función	Actividad Institucional	Programa Presupuestario	Objeto de gasto	Tipo de gasto	Fuente de financiamiento
12	312	2	1	01	015	E025	2504	1	1

2 + 3 + 1 + 1 + 2 + 3 + 4 + 4 + 1 + 1 =

La clave presupuestaria completa consta de 22 DÍGITOS



¡Gracias!

Diego de la Mora

diegodelam@gmail.com